

V E N T U R A

)))) + + +
E x c e l l e n c e i n E x e c u t i o n

Ventura AG
Bahnhofstrasse 19
CH-9100 Herisau

Tel. ++41 71 351 1616
Fax ++41 71 351 4140

www.ventura-group.ch

Personalprofil

Arnold Bär *Managing Partner*

Multiprojekt-Management

Head of Finance

Wertsteigerungs-Management

Private Equity / MBO

**Sanierung - Turnaround / Corporate
Restructuring / Change**

M & A

CFO

Shared Services

COO

Controlling / Reporting und Change-Instrumente

Verkaufsoptimierung

Integration

MIS / KPI

Supply Chain Management

Logistik

Business-Modelle

KAIZEN / TQM / 5S

Prozess-Management

Management-Systeme



Name Arnold Bär
Jahrgang 1964

Nationalität / Personenstatus
CH, verheiratet (2 Kinder)

Ausbildung / Persönlichkeit
Dipl. Wirtschaftsprüfer / Bücherexperte
Dipl. Betriebswirtschafter FH / NDS Marketing für Industriegüter
MBA ETH SCM / MTE IMD Lausanne (MBA IMD 2013 / 2014)
Advanced Management Program ZfU, Boston US
Ehemals Kompanie-Kommandant Schweizer Armee
80% ROT-Typ in der Biostruktur-Analyse (Macher-Typ)

Sprachen
Deutsch, Muttersprache
Englisch, in Wort und Schrift (sehr gut)
Französisch, in Wort und Schrift (gut)
Italienisch und Spanisch, in Wort und Schrift (medium)

Privatadresse Bachtobelstrasse 16
CH-8570 Weinfelden
Kontakt baer.arnold@ventura-group.ch
M.: +41 79 431 38 11

Kernkompetenzen und Erfolge

Arnold Bär ist ein **CFO / Controller und Change- / Restrukturierungs-Manager**, der sich seine grosse Erfahrung und sein Know-How in vielen Funktionen neben Finanzen / Controlling auch in operativen Unternehmensfunktionen wie z.B. Leiter Projekte, Operations, Supply Chain Management und Logistik und Services angeeignet hat. Darüber hinaus verfügt er über sofort einsetzbare Finanz- und Controlling- und Operations-Instrumente, die für die Führung von Restrukturierungen, Veränderungen und Turnarounds zur operativen und finanziellen Führung eingesetzt werden können. Er ist gut ausgebildet, unkompliziert und anpackend, mutig und unkonventionell im Change-Management, in Restrukturierungen, in Turnaround-Situationen und Produktivitäts-Verbesserungen, Outsourcing- und Service-Management entlang der gesamten Wertschöpfungskette sowie sehr strukturiert im Multi-Projekt-Management von Changes. Er ist ein begabter Team-Leader und hervorragender Motivator sowie Kommunikator (**klare Ziele – klare Massnahmen – kompromisslose Umsetzung**).

- **Leader in Organisations-Change-Management, Turnaround / Sanierung und Restrukturierung in unterschiedlichen Branchen und Unternehmen in Handel, Produktion und Service (CEO - COO – CFO - Head Projects - Head Restructuring - Head SCM)**
Leiter Programm- und Multiprojekt-Management in nationalen und internationalen Unternehmen mit bedeutendem Verbesserung-Potential in Finanzen und Operation in Turnaround-, Restrukturierungs- und Change-Situationen (Kostensenkung, NUV-Management, Operations-Management, Produktivitätssteigerungen, Supply Chain Management, Service-Management etc.) – Integration zwischen Finanzen / Controlling und Operation / SCM und Prozessen.
- **Erfolgreiche Einführung von neuen Finanz-, Controlling- und Reporting-Systemen (CFO / Head Controlling)**
Aufbau und Optimierung von integrierten Finanz-, operativen Controlling- und Reporting-Prozessen und Systemen; Budgetierung und Performance-Steigerungs-Programme (KPI); Aufbau und Verbesserung von Finanz-, Controlling- und Support-Organisationen (Konzern und Tochtergesellschaften; Shared Service Centers); Aufbau von Risk- und Audit-Management-Systemen; Due Diligence Prozesse.
- **Optimierung und Einführung von operativen Prozessen (Management-, Kern-, Support-Prozesse)**
Aufbau von integrierten Planungs- und Controlling-Systemen (MIS) in nationalen und internationalen Unternehmen / Konzernen entlang der gesamten Wertschöpfungskette (Demand und Supply Chain mit Services); Reorganisation und Leistungssteigerung aller Unterstützungs- und Service-Funktionen.

Bisherige wichtigste Mandate unter Ventura AG und mit Partnern
(MAZ: Management auf Zeit / Interim Management)

Referenzen jederzeit auf Anfrage

03.2012 - heute (MAZ)

WASCOSA AG, Luzern

Projektleiter Einführung IKS und Risk-Management, Multiprojekt-Management, Neues Struktur-, Organisations- und Führungssystem (Organisationsentwicklung, Prozesse, Systeme, Kennzahlen)

Full-Service-Provider Kessel-, Güterwagen und Flotten-Management (Eigenwagen und Wagen für Investoren), 40 FTE, Management der gesamten Wertschöpfungskette mit Partnern zusammen, Beschaffungs- und absatzseitige Aktivitäten europaweit; Aufbau eines neuen Struktur-, Organisations- und Führungssystems für die Unternehmung, Ausschöpfung des vorhandenen organisatorischen Produktivitätspotential, Schaffung der Voraussetzung für Kostensenkungen sowie als Aufbau der Grundlage für den nächsten Wachstumsschritt der Unternehmung; Standardisierung, Modularisierung, Elimination von Organisationskomplexität, Vereinfachungen auf allen Ebenen, Konzept Führung mit Kennzahlen und Zielen.

10.2011 - heute (MAZ)

Conzeta-Industrie-Gruppe, Division Bystronic Glass

Programm-Manager / Multiprojekt-Management Restrukturierung / Corporate Controlling

Operative und konzeptionelle Unterstützung der Divisionsleitung und des Division Controlling in Design, der Planung und Umsetzung der Restrukturierung Europa (Massnahmen, Führungs- und Controlling-Systematik für die Umsetzungsphase der verschiedenen Programme an 3 verschiedenen Standorten Schweiz und Deutschland); Führung von operativen Teilprojekten sowie des Planungs-, Steuerungs- und Controlling-Cockpits der Divisions-Restrukturierung mit Sonderberichten an die Konzernleitung Conzeta-Gruppe.

04.2011 - 03.2012 (MAZ)

OC Oerlikon, Division / Marktsegment Vakuum / Division Köln – Valence F

COO Operations and Finance / Reorganisations-Manager Produktionswerk F

Produktion Vacuum Pumps des Marktsegments Vakuum Technology für weltweite Anwendungen in unterschiedlichen Branchen; Entwicklung, Produktion, Customer-Service; rund 200 Mitarbeiter; Optimierung des Werkes als Contract Manufacturer für Customized Pumps weltweit zusammen mit dem Standort-Management; Steigerung des Outputs um einen Drittel; Flexibilisierung von Fertigung und Arbeitsorganisation sowie Schaffung von betrieblicher Transparenz; Prozess- und Struktur-Management, SCM- und Produktions-Controlling und -Reporting (Integration SCM und Finance in SAP); Umsetzung von Optimierungsvorschlägen bei Prozessen und Strukturen, Change- und Produktivitätssteigerungs-Programm.

10.2010 - 05.2011 (MAZ)

SBB Personenverkehr, Bern / Bellinzona

Controller und Change-Manager Werk Bellinzona

Leichter Unterhalt / Service-Management für Lokomotiven und Güterwagen, Werk Bellinzona; rund 400 Mitarbeiter; Reorganisations-Phase des Werkes; Diverse Strukturanalysen und Optimierungsvorschläge Prozesse, Strukturen, Reporting / KPI, Change-Management, Multiprojekt-Management; Strukturverbesserungs- und Produktivitätssteigerungs-Programme / Umsetzung von Teilprojekten in der operativen Reorganisation des Standortes.

08.2010 – 10.2010 (MAZ)

AO Foundation / Synthes, Dübendorf / Davos

Controller Service Unit Ausbildung / Entwicklung

Globales Netzwerk für Entwicklung, Ausbildung und Schulung für Implantate und Prothesen an Menschen; rund 500 Mitarbeiter global, davon 40 Service Unit Ausbildung für die AO Gruppe; Budgetierung 2011, Unterstützung in der Einführung AGRESSO ERP-Software, Aufbau Projekt-Management in Controlling und Führung.

- 06.2009 – 05.2010 (MAZ)** **Reviva Ltd. – Investments in Corporate Revitalization, Zürich**
Investment Controller / COO
 Begleitung mehrerer M&A Projekte und Due Diligence Prüfungen, Restrukturierungs- sowie Sanierungs-Verhandlungen für potentielle Übernahmen von Unternehmen in diversen Industrien in Europa.
- 06.2009 – 04.2010 (MAZ)** **Bombardier Transportation, Division LOK, Zürich**
Controller Division LOK
 Anlagenbau Hochleistungs-Lokomotiven; weltweit; Bereich Engineering der Division Lokomotiven; 300 Mitarbeiter Engineering; Umsatz Bombardier LOK rund EUR 5 Mia; Analyse der internen Strukturen, Organisation, Prozesse und des Engineering sowie Erarbeitung von Optimierungs- und Reorganisations-Vorschlägen für den Bereich Engineering; Durchführung der Reorganisation (Phase I) als Projektleiter mit Projektteam an den 4 Standorten in Europa.
- 10.2008 – 04.2009 (MAZ)** **Pfiffner Gruppe, K. R. Pfiffner AG, Thalwil / Zimmern / Utzenstorf**
COO, Head Project management, Operational and project Controller
 Spezial-Anlagenbau / Sonder-Maschinenbau; Schweiz-Europa-Asien; 500 Mitarbeiter; Gruppenumsatz rund CHF 160 Mio.; Integration von drei selbständigen Standorten in Europa in die Gruppe; Stellvertreter des COO / Head Operations der Gruppe; Programm-Manager für Design und Einführung eines standardisierten Projekt-Managements (Prozesse, KPI, Controlling, Reporting) für Kundenprojekte; Standardisierung der Wertschöpfungs-Prozesse, einheitliche Zeitmanagement-Systeme, einheitliche KPI und Kennzahlen-Systeme entlang der ganzen Demand und Supply Chain der Gruppe.
- 09.2008 – 10.2008 (MAZ)** **Schmolz + Bickenbach AG, Swiss Steel AG; Schmolz + Bickenbach Holding AG, Panlog AG, Emmenbrücke**
Project manager internal controlling system / risk management
 Schweizer Standortgesellschaften des Konzerns S+B Schweiz; 550 Mitarbeiter; Stahlgiesserei – Walzstahlproduktion – Holding-Gesellschaft – Interne Transport-Logistik-Verbund-Gesellschaft national und international; Aufbau und Einführung eines einheitlichen und integrierten IKS-Risk-Management-Systems (ERM) nach COSO-Grundsätzen für die Standort-Gesellschaften Emmenbrücke im Bereich Finanzen und Controlling.
- 06.2008 – 07.2008 (MAZ)** **ARQUES Corporate Revitalization AG, Zürich**
Investment Controller / COO
 Tochtergesellschaft des ARQUES-Konzerns in DE-Starnberg; Private Equity für Restrukturierungs-, Sanierungs- und Konzernabspaltungs-Unternehmen; Projektarbeit bei zwei Zielunternehmen in Deutschland (Hamburg: SM Electronics AG; Handel mit Konsumelektronik aller Art; Korschenbroich-Düsseldorf: Dohmen-Gruppe; Spezialitätenchemie-Hersteller – Industriefarben für Textil- und Automobilindustrie; 11 Tochtergesellschaften und 3 Produktionsgesellschaften weltweit).
- 01.2008 – 05.2008 (MAZ)** **Swisscom IT Services AG, St. Gallen / Zürich**
Corporate Controlling Division IT-Outsourcing solutions
 Tochtergesellschaft des Swisscom-Konzerns; Schweiz; 2'000 Mitarbeiter; IT-Dienstleistungen und Outsourcing-Dienstleistungen für Unternehmen; Konzeption und Design der neuen Wertschöpfungskette im Reorganisationsprojekt der Division; Erstellung des Handbuchs Corporate Controlling mit Überarbeitung; Erstellung von Arbeitsinstrumenten mit Tools für die Teilbereiche Corporate Controlling (Corporate Governance, Risk Management, Benchmarking, Kennzahlensysteme, KVP, Performance-Management, Schulung / Ausbildung, Interne Strukturen und Organisation, Produktion und Kosten, Produkte und Services, Controlling, Reporting, Interne Projekte, Investitionen).
- 05.2007 – 11.2007 (MAZ)** **SBB Cargo AG, Basel / Zürich**
CEO / Head Service Center Zürich
 Service-Center für Betriebsunterhalt an Lokomotiven (Streckenloks, Rangierloks, Dienstfahrzeuge), Güterwagen und Mobile Equipe Ostschweiz der SBB intern und für Drittkunden; Tochtergesellschaft der SBB AG; Schweiz; 5'000 Mitarbeiter; Geschäftsbereich

BU 380 Mitarbeiter; Standort Zürich-Dietikon; 80 Mitarbeiter; Umsatz rund CHF 18 Mio.; Neuorganisation des Service-Centers Zürich als CEO mit Aufbau der neuen Organisation der Service-Anlage nach den Grundsätzen eines produzierenden KMU – Rekrutierung Führungsteams, Interne Prozesse und Strukturen, Umsetzung Produktivitäts-Steigerungs-Programm KAIZEN.

10.2006 – 12.2007 (MAZ)

Regioenergie Solothurn, Solothurn

CFO group und COO einer Tochtergesellschaft für Internet Services

Grossregionaler Energiehändler Strom und Gas mit Fernwärme, Contracting, Gebäudetechnik und IT; 150 Mitarbeiter; Umsatz rund CHF 130 Mio.; Neubau des Bereiches Financial Services als CFO und Reorganisation / Dynamisierung der gesamten Unternehmung (Change-Phase I) als COO zusammen mit dem CEO im Hinblick auf den liberalisierten Strommarkt 2008 mit einem deutlich verschärften Wettbewerb national / international; Unterstützung beim Aufbau der GA Weissenstein GmbH (Tochtergesellschaft im Bereich Telekommunikation mit Digitalem Netz und Dienstleistungen wie Internet, Digitales Fernsehen, Telefonie etc.).

09.2006 – 09.2006 (MAZ)

Score Supply Chain Architecture AG, Zürich

Partner

Design der Wertschöpfungskette für einen privaten Konzern in Liechtenstein mit einer Tochtergesellschaft (Firma Cotta) in Bukarest – Rumänien sowie Aufbau eines prozessorientierten Management-Systems für die Holding in Liechtenstein und den Standort Bukarest; 800 Mitarbeiter; Möbelproduzentin für Westeuropa; Umsatz rund CHF 150 Mio; Standardisierung / Modularisierung der Prozesse und Strukturen für Strategic Sourcing und operative Beschaffung in Industrie und Handel sowie Aufbau eines vollständig integrierten Prozess-Management-Systems für produzierende Unternehmen.

02.2005 – 08.2006 (MAZ)

UNAXIS Balzers AG, OC OERLIKON, Division Displays-Solar, FL-Balzers-Trübbach

COO and Head restructuring / operational controlling / reporting

Hersteller von Spezialmaschinen für FPD- und Solar-Wafer; 490 Mitarbeiter weltweit; Umsatz 2004 rund CHF 220 Mio; weltweit 5 Standorte (Japan, Taiwan, Frankreich, Korea, China); COO / Head SCM im Management-Team der Division:

- Bis Herbst 2005: Operative Restrukturierung des Kerngeschäfts, Marktrückzug und Aufgabe von Produktweiterentwicklungen, Abbau der dezentralen Geschäftsaktivitäten und Konzentration auf den Standort Trübbach, Aufbau des Customer Service ASIA in Taiwan;
- Ab Herbst 2005: Redesign und Aufbau der Supply Chain Prozesse und –Strukturen für das Nachfolgegeschäft BU SOLAR am Standort Trübbach (Kooperation mit Mecanovis AG als UNAXIS Produktions-Kompetenz-Centers in Balzers-Trübbach);
- Ab Herbst 2005: Verschiedene operative Funktionen im Zusammenhang mit dem Geschäftsaufbau BU SOLAR in den Bereichen Supply Chain Management, Finanzen / Controlling; Customer Service und Prozess- und Qualitäts-Management.

05.2004 – 12.2004 (MAZ)

RJ Bahntechnik AG / HTC-Gruppe, Biel / Bern

COO and Head restructuring, CFO

Eisenbahnproduzent; 40 Mitarbeiter; CHF 9 Mio. Umsatz; Operative Neuausrichtung und Internationalisierung nach einem Wechsel des Mehrheitsaktionärs zusammen mit dem Geschäftsführer:

- Neustrukturierung der Wertschöpfungskette und der Gesamtunternehmung, Aufbau von agilen und flexiblen Strukturen und Prozessen für ein deutlich gesteigertes Umsatzpotential gemäss Strategie des neuen Mehrheitsaktionärs der HTC-Gruppe;
- Aufbau interner Projekt-Fähigkeiten (Projekt-Management, Projekt-Controlling, Interne Prozesse) für internationale Kooperations-Projekte (Kader-Mitarbeiter-Schulung);
- Einführung ISO 9001:2000 (Zertifizierung innerhalb 9 Monaten);
- Sanierung gescheitert infolge Altlasten und Marktentwicklung.

09.2003 – 08.2004 (MAZ)

Siemens Building Technologies AG (SBT), Headquarter, Zürich

Head of program management / multi-project management of corporate restructuring projects in Division SBT

SIEMENS-Konzern Division SBT; 40 Ländergesellschaften; 5 Divisionen; 36'000 Mitarbeiter; Umsatz rund CHF 5 Mia.:

Personalprofil

Arnold Bär

- Design und Strukturierung der Konzern-Projekte für den Konzernumbau innerhalb des Siemens-Konzern-Programms top+ SBT;
- Aufbau des Systems Multiprojekt-Management für die Restrukturierung des Konzernbereiches SBT und für jede Landesgesellschaft.

10.2002 – 2007 (MAZ)

Broziat-Gruppe, Tägerwilen-Allensbach

COO, Head restructuring of group and CFO group, Management Development

Produktions-, Handels- und Service-Gruppe für Gebrauchtmachines von TRUMPF weltweit; 50 Mitarbeiter Gruppe; 4 Gruppengesellschaften in der Schweiz, Deutschland, Frankreich und England; CHF 25 Mio. konsolidierter Umsatz; Turnaround-Manager auf Zeit; Vollständiger Umbau / Neubau der Gruppe und Turnaround in Zusammenarbeit mit TRUMPF-Konzern in DE-Ditzingen-Stuttgart (Weltmarktführer Laser-Schneid-Maschinen):

- Neuaufbau der Finanzen und des Controlling der ganzen Gruppe;
- Neuaufbau der Beschaffungs-, Produktions- und Vertriebs-Logistik;
- Neuaufbau von Marketing / Verkauf und des Service-Geschäfts international (Vertriebs-Kooperation für Asien);
- Devestitionen, Betriebsverlagerung, Neufinanzierung der Gruppe.

2001 – 07.2002

TOBLER-Group / Wolseley Gruppe (GB), Urdorf

CFO Group and MBO team member with CAPVIS Private Equity, Zürich

Handels-, Logistik- und Service-Gruppe; 600 Mitarbeiter; 5 Gruppengesellschaften in der Schweiz und 1 in Österreich; CHF 230 Mio. konsolidierter Umsatz; CFO / Mitglied der Gruppenleitung, Leiter Management Services; MBO 2000;

- Neuaufbau des gesamten Rechnungswesens und des Controlling / Reporting und der Management Services als Zentralfunktionen der Gruppe (SAP R/3 FI-CO);
- Dynamisierung der Gruppenstruktur (Verkauf und Kauf von 3 Gruppengesellschaften abgeschlossen Ende 2001).

1999 – 2000 (MAZ)

Stadler Bussnang AG / Stadler Rail – Gruppe, Bussnang

Head project management and order processing of international projects

Schienenfahrzeug-Produzent; 700 Mitarbeiter; Gruppengesellschaften in Bussnang, Altenrhein und Berlin; CHF 500 Mio. Konsolidierter Umsatz; Mitglied der Geschäftsleitung; Leiter Kommerzielles Projektmanagement, Auftragsabwicklung, Auslandprojekte, Sonderprojekte Gruppe:

- Operativer Produktions- und Logistik-Aufbau mit dem lokalen Management der ausländischen Lizenzfertigungspartner zusammen vor Ort (Logistik, Auftragsabwicklung und Produktion vor Ort);
- Aufbau des internationalen kommerziellen Projekt-Managements mit Projekt-Controlling für die Stadler Bussnang AG mit Lizenzfertigungsstandorten in der Slowakei, Griechenland, Deutschland und den USA;
- Kooperations-Management mit dem ADTRANZ-Konzern Schweiz und Deutschland (gemeinsame Lizenzfertigungsprojekte im Ausland).

1997 – 1999 (MAZ)

ALCATEL Schweiz AG / AUPARC AG, Zürich / Wädenswil

Head of Controlling / Reporting, order management and project outsourcing and insourcing (sales function / key account management)

Elektronik, Mechanik, Montage und Prüfung; 200 Mitarbeiter; CHF 50 Mio. Umsatz; Restrukturierung; Mitglied des Management-Teams; MBO 1996:

- Aufbau / Umbau gesamtes Finanzmanagement und Controlling;
- Umbau der Beschaffungs-, Produktions- und Vertriebs-Logistik / Einführung neue technische und kommerzielle Informatik (ERP-Projekt);
- Mit-Aufbau des Verkaufs und Marketing / Key Account Management zusammen mit einem Partner für die Technik bzw. für Engineering (Systemgeschäft; B2B);
- Produktions-Insourcing und –Outsourcing und Aufbau des Projekt-Managements;
- Mit-Aufbau Produktions-Kooperationen und Strategischen Allianzen.

1996 – 1997 (MAZ)

Häberli Obst- und Beerenzentrum AG, Neukirch

CEO, CFO Group, Turnaround Manager

Personalprofil**Arnold Bär**

Pflanzenproduktion, Pflanzenhandel und Logistik; 150 Mitarbeiter mit 2 Tochtergesellschaften in Ungarn und Deutschland; CHF 11 Mio. konsolidierter Umsatz; Turnaround-Manager auf Zeit; Geschäftsführung auf Zeit als COO / CFO:

- Redimensionierung der Gesamtunternehmung (Stammhaus Schweiz und Tochtergesellschaften im Ausland);
- Neuaufbau des Rechnungswesens / Einführung der neuen ERP-Lösung ABACUS (FIBU, BEBU, Controlling, Reporting, Anlagenbuch, Cash-Management).

1994 – 1996**Georg Fischer Management AG; Schaffhausen****Team member corporate controlling and accounting, investment controlling and special projects**

Globaler Anlagen- und Maschinenbauer mit Engineering und Produktion in der Automobilbranche, Rohrleitungstechnik, Spezialmaschinenbau und Anlagenbau sowie Logistik-Dienstleistungen; Finanz- und Investitions-Controlling; Rechnungslegung Gruppe IFRS; Erstellung neues Konzern-Finanzhandbuch; Spezialprojekte Finanzwesen und Controlling.

Herisau AR, 31. Januar 2013 / Arnold Bär