



Roy Bruderer

Mandat Reorganisation



Unternehmen/Branche:	Internationaler Konzern Anlagenbau (CH)
Umsatz/Mitarbeiter	1.2 Mia CHF / 2'500 MA
Funktion im Mandat:	Bereichsleiter Produktion, Mitglied der Geschäftsleitung
Mandatsthema:	Kapazitätssteigerung um 40% mit anschliessender Konsolidierung des Wachstums
Dauer des Mandats:	22 Monate
Ausgangslage:	Der Leiter Produktion wird freigestellt und das Unternehmen hat ein riesiges Arbeitsvolumen zu bewältigen. Die Organisationsstrukturen sind nicht auf diese Kapazitätssteigerung vorbereitet und die Infrastruktur nicht darauf ausgelegt. Es drohen Lieferverzögerungen, hohe Konventionalstrafen und Imageverlust.
Auftrag/Tätigkeit:	Sofortige, operative Übernahme der Bereichsleitung Kapazitätssteigerung um 40% innert 8 Monaten auf total 890 Mitarbeiter Reduktion der gesamten DLZ in der Produktion auf ein Minimum ohne Lieferverzögerungen und Qualitätseinbußen Stabilisieren, festigen und standardisieren der Prozesse nach dem Wachstum
Resultate:	Wachstum und Prozesse nachhaltig stabilisiert sowie Organisationsstrukturen angepasst Termintreue Auslieferung in allen Kundenprojekten mit der geforderten Qualität und ohne Konventionalstrafen Halbierung der Durchlaufzeit in der Produktion und Maximierung der Infrastrukturauslastung Einsparung eines zweistelligen Millionenbetrages durch Prozess- und Organisationsoptimierung Nachfolge mit entsprechender Einarbeitung sichergestellt
Kontakt Roy Bruderer:	+41 79 635 12 23 oder roy.bruderer@impard.ch
